BOLD & EPIC
transform

Digitalisierung im Mittelstand: Herausforderungen, Chancen & praktische Schritte

White Paper

Ein Leitfaden für KMU – kompakt, verständlich, praxisnah

Inhalt

Einleitung 3

Die größten Herausforderungen im Mittelstand 4

Die Chancen für mittelständische Unternehmen 5

Die 5 wichtigsten Erfolgsfaktoren 6

Schritt-für-Schritt zur erfolgreichen Digitalisierung 8

Praxisbeispiel: Wie KMU Digitalisierung erfolgreich umsetzen 9

Quick-Check: Ist Ihr Unternehmen digital bereit? 10

Fazit 11

Intro

Warum Digitalisierung im Mittelstand anders funktioniert

Großkonzerne digitalisieren mit riesigen Budgets.
Start-ups mit maximaler Agilität.

Der Mittelstand steht dazwischen – mit täglichen Herausforderungen, begrenzten Ressourcen und dem Anspruch, effizient zu arbeiten, ohne das Tagesgeschäft zu gefährden.

Digitalisierung muss deshalb pragmatisch, bezahlbar und wirksam sein.

Dieses kompakte Paper liefert:

- eine klare Einordnung der größten Digitalisierungshemmnisse
- konkrete Chancen, die Mittelständler heute nutzen können
- eine strukturierte Schritt-für-Schritt-Vorgehensweise
- Beispiele aus der Praxis
- Empfehlungen, wie Unternehmen schnell Wirkung erzielen

Die größten Herausforderungen im Mittelstand

Digitalisierung scheitert selten an Technologie – sondern an Strukturen, Gewohnheiten und fehlenden Ressourcen.
Die typischen Hürden:

Fragmentierte Systeme & Insellösungen

Viele KMU nutzen:

- Excel Tabellen
- lokal installierte Programme
- Branchenlösungen ohne Schnittstellen
- historisch gewachsene Workarounds

Folge:
Daten werden mehrfach gepflegt, Entscheidungen dauern, Fehler schleichen sich ein.

Fehlende Transparenz über Prozesse & Daten

Ohne zentrale Datenbasis ist es schwierig:

- Kosten zu kontrollieren
- Engpässe zu erkennen
- Forecasts zu erstellen
- Entscheidungen zu treffen

Komplexität & Angst vor Veränderung

Viele Mittelständler denken:

- „Das kostet nur Geld."
- „Unsere Prozesse sind zu individuell."
- „Unsere Mitarbeitenden akzeptieren das nicht."

Fakt ist:
Change Management ist entscheidender als Technologie.

Veraltete IT-Architektur

Viele Systeme sind nicht cloudfähig oder werden nicht mehr aktiv weiterentwickelt.

Risiko:
Fehlende Sicherheit, hohe Wartungskosten, kein Wettbewerbsvorteil.

Die Chancen für mittelständische Unternehmen

Die Digitalisierung ist kein notwendiges Übel. Sie ist ein Hebel, um den Mittelstand zukunftsfähig zu machen.

Skalierbare Prozesse

Automatisierung schafft:

- ✓ weniger Fehler
- ✓ mehr Geschwindigkeit
- ✓ mehr Kapazität ohne zusätzliche Mitarbeitende

Echtzeit-Transparenz

Mit integrierten Daten gewinnen Unternehmen:

- ✓ klarere Entscheidungen
- ✓ bessere Forecasts
- ✓ fundierte Investitionsplanung

Kostenersparnis

Digitalisierung reduziert:

- ✓ Lagerkosten
- ✓ Rückfragen
- ✓ Verwaltungsaufwand
- ✓ Fehldispositionen
- ✓ Papierprozesse

✓ Höhere Kundenzufriedenheit

Schnellere Abläufe, bessere Kommunikation, nachvollziehbare Prozesse.

✓ Mehr Wettbewerbsfähigkeit

Digitalisierte KMU sind schneller, skalierbarer und innovativer.

Die 5 wichtigsten Erfolgsfaktoren

Die Digitalisierung ist kein notwendiges Übel. Sie ist ein Hebel, um den Mittelstand zukunftsfähig zu machen.

1 Klare Zieldefinition

Was soll sich konkret verbessern?
(z. B. Durchlaufzeiten, Lagerbestände, Fehlerquote, Abrechnungsgeschwindigkeit)

2 Strukturierte Prozesse

Ein schlechtes analoges Prozessdesign wird nicht digital besser.

3 Moderne Technologie

Ein Cloud-ERP wie Haufe X360 schafft eine zentrale Datenbasis und echte Automatisierung.

4 Change Management

Mitarbeitende müssen verstehen, warum und wie sich ihre Arbeit verändert

5 Ganzheitlicher Ansatz

ERP, Softwareentwicklung, Buchhaltung und Prozesse gehören zusammen – sonst entstehen neue Insellösungen.

Schritt-für-Schritt zur erfolgreichen Digitalisierung

Damit Unternehmen starten können, ohne sich zu überfordern, empfehlen wir ein pragmatisches 6-Schritte-Modell.

1

Standortbestimmung

Fragen:

- Wie digital sind wir heute?
- Welche Systeme nutzen wir?
- Welche Probleme kosten Zeit & Geld?

2

Zielbild definieren

Beispiele:

- „Wir wollen mit 20 % weniger Lagerbestand auskommen."
- „Wir wollen Angebote doppelt so schnell erstellen."
- „Wir wollen 80 % der Buchhaltung automatisieren."

3

Prozesse analysieren

Welche Abläufe sind kritisch?:

- Einkauf
- Lager
- Produktion
- Projektgeschäft
- Buchhaltung
- Service/Außendienst

4

Passende Technologie auswählen

Wichtige Kriterien:

- Cloudfähig
- Modular
- Integrationsfähigkeit
- Kostenmodell
- Zukunftssicherheit

Empfehlung
Ein modernes Cloud-ERP wie Haufe X360, weil es speziell für KMU entwickelt wurde

5

Umsetzung & Change Management

Digitalisierung gelingt durch:

- klare Rollen
- Schulungen
- Kommunikation
- Beteiligung der Mitarbeitenden

6

Messen, optimieren, skalieren

Digitalisierung endet nicht mit der Einführung eines Systems.

Erfolgreich sind Unternehmen, die laufend optimieren.

Praxisbeispiel: Wie KMU Digitalisierung erfolgreich umsetzen

Fallbeispiel:

Fertigungsunternehmen (40 Mitarbeiter)

Problem:
Materialengpässe trotz hoher Bestände, unklare Prozesse.

Lösung:
Einführung von Haufe X360 mit MRP + Lagerlogik.

Ergebnis:

30 % weniger Bestände	**90 %** weniger Suchzeiten	**100 %** nachvollziehbare Materialflüsse

Fallbeispiel:

Dienstleister (25 Mitarbeitende)

Problem:
Zeiterfassung & Abrechnung manuell, hohe Fehlerquote.

Lösung:
Digitale Zeiterfassung + ERP-Abrechnung.

Ergebnis:

3 Wochen schnellerer Zahlungseingang	Weniger Nachfragen	Saubere Transparenz über Budgets

Quick-Check: Ist Ihr Unternehmen digital bereit?

Wenn 3 oder mehr Punkte zutreffen, besteht akuter Digitalisierungsbedarf:

- [ ] Prozesse basieren auf Excel
- [ ] Daten liegen in mehreren Systemen
- [ ] Entscheidungen dauern zu lange
- [ ] Engpässe entstehen regelmäßig
- [ ] Buchhaltung ist nicht integriert
- [ ] mobile Abläufe sind schlecht abgebildet
- [ ] keine Echtzeit-Zahlen

Fazit

Digitalisierung ist keine Mammutaufgabe – wenn sie strukturiert angegangen wird.

Der Mittelstand braucht keine Buzzwords, sondern Lösungen, die funktionieren.

Mit:

- klaren Prozessen
- moderner Technologie
- einem ERP als Datenbasis
- Change Management
- einem praxisorientierten Umsetzungspartner

... wird Digitalisierung zum echten Wachstumstreiber.

Jetzt herausfinden, wie digital Ihr Unternehmen wirklich ist.

Wir analysieren Ihre Prozesse, zeigen Potenziale auf und entwickeln einen Digitalisierungspfad, der zu Ihrem Mittelstand passt.

ERSTGESPRÄCH VEREINBAREN 

BOLD & EPIC Transform GmbH
Leuschnerstraße 44
70176 Stuttgart

+49 (0)711 674 30-0
transform@boldandepic.com
www.boldandepic-transform.com